



**Министерство здравоохранения  
Республики Казахстан**



**Международный банк  
реконструкции и развития**



**Проект «Передача технологий и проведение институциональной реформы  
в секторе здравоохранения Республики Казахстан»**

# **Основные результаты реализации компонента А «Финансирование и управление сектором здравоохранения»**

**Токежанов Б.Т.  
Национальный координатор Проекта**



# Компонент А: Финансирование и управление сектором здравоохранением



**Цель:** создание современной системы финансирования и управления здравоохранением, путем:

- развития потенциала по стратегическим реформам финансирования здравоохранения на национальном уровне;
- развития потенциала покупателя среди областных управлений здравоохранения в качестве Единого плательщика;
- внедрения механизмов оплаты, мотивирующих поставщиков к оказанию рациональных, эффективных и высококачественных услуг населению;
- развитие потенциала по управлению в здравоохранении;
- модернизация планирования и инвестиционных стандартов в секторе здравоохранения;
- введение современных инструментов формирования бюджета основанного на конечном результате, прогнозировании и мониторинге для обеспечения справедливого, рационального и эффективного распределения средств здравоохранения.



# Компонент А: Финансирование и управление сектором здравоохранением

## Структура компонента А

- А1. Модернизация финансирования здравоохранения
- А2. Модернизация управления здравоохранением
  - А2.1 Обучение менеджменту в здравоохранении
  - А2.2. Реструктуризация больничного сектора, автономия больниц и государственно-частное партнерство

## Уточненный бюджет компонента А, в млн. долл. США на 01.10.2015 г.

	Всего	Всемирный банк	Правительство РК
Стоимость Проекта	270,45	117,67	152,77
компонент «А»	25,01	14,74	10,27
в % к всего	9,2%	12,5%	6,7%
% освоения по компоненту «А»	87,65%	90,71%	83,68%



# Компонент А: Финансирование и управление сектором здравоохранения взаимодействие, реализация и институционализация

Комп.	Наименование	Партнер со стороны МЗСР	Международный консультант	Технический центр
A1	Модернизация финансирования здравоохранения	ДСМУ КОМУ	Oxford Policy Management 2010-2013; 2014-2015	Центр экономических исследований РЦРЗ  Бюро КЗГ
A2.1	Модернизация управления здравоохранением	ДНЧР	EPOS GmbH (2010-2013) Oxford Policy Management (2015)	Центр менеджмента здравоохранения РЦРЗ
A2.2	Реструктуризация больничного сектора, ПМСП и лабораторной службы	ДСМУ ДОМП ДИПиРГЧП УЗ	Sanigest Internacional (2010-2014)	Центр инвестиционных проектов РЦРЗ



## Развитие потенциала по формированию политики, стратегии и финансированию здравоохранения

- Разработаны 12 учебных модулей по вопросам гармонизации бюджетного и политического циклов, совершенствования финансирования, оценки систем здравоохранения, финансовому менеджменту
- С 2009 года было обучено свыше 16 000 человек внутри страны и 340 человек за рубежом
- Совместно с ЕРБ ВОЗ проведено 3 флагманских курса по вопросам финансирования, ПМСП и развитию кадровых ресурсов



Область В – Обеспечение руководства

	B1	B2	B3	B4	B5	B6	B7	B8	B9
Менеджер старшего звена	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Менеджер среднего звена	*			*		*			
Линейный менеджер					*				

Область С – Поддержка изменений

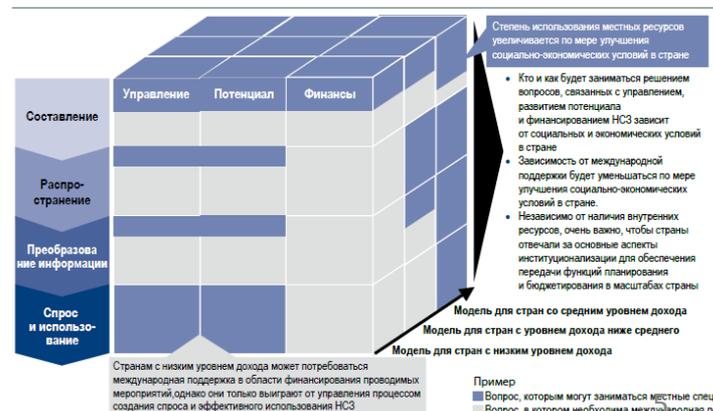
	C1	C2	C3	C4	C5
Менеджер старшего звена	*	*	*	*	*
Менеджер среднего звена	*		*	*	*
Линейный менеджер	*		*	*	*

Область D – Работа с людьми

	D1	D2	D3	D4	D5	D6	D7	D8	D9	D10	D11	D12	D13	D14	D15	D16	D17
Менеджер старшего звена	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Менеджер среднего звена	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*
Линейный менеджер	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*

## Национальные счета здравоохранения

- Совместно с ОРМ был разработан новый подход по формированию НСЗ, основанный на снижении административной нагрузки на респондентов и сборе данных из существующих централизованных стабильных и регулярных источников информации
- С 2013 года началось взаимодействие с ОЭСР и внедрение стандарта ОЭСР по системе счетов здравоохранения





# Совершенствование способов оплаты медицинских услуг



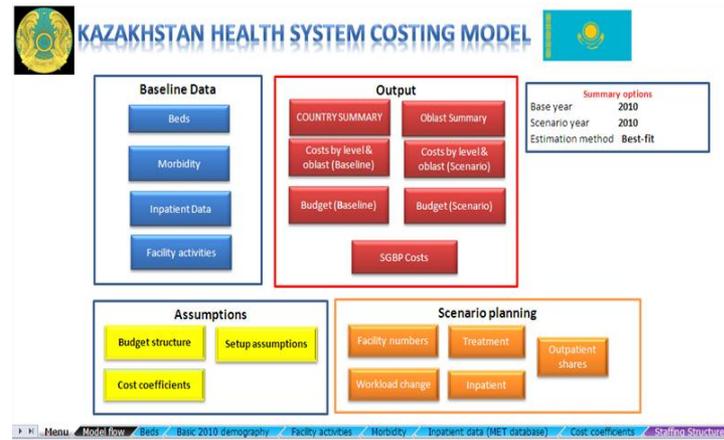
## Дорожная карта внедрения КЗГ



- Создано Бюро КЗГ
- Партнерство с Швейцарским офисом КЗГ
- Разработано программное обеспечение
- Сформировано 656 групп КЗГ
- Проводится оплата на основе КЗГ
- Ежегодное совершенствование КЗГ

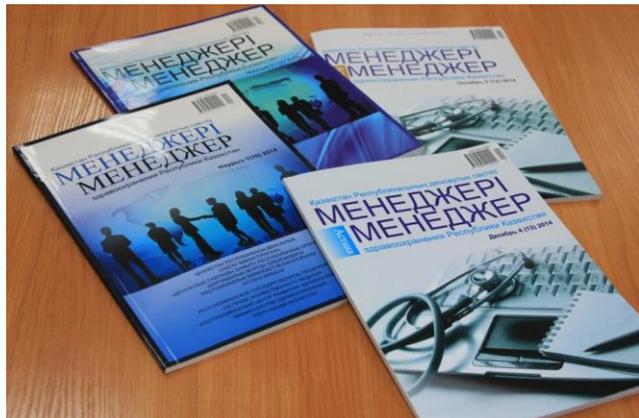
### Совместно с партнерами по Проекту разработаны / усовершенствованы:

- стимулирующий компонент подушевого норматива
- комплексный подушевой норматив
- комплексный тариф онкологического больного
- комплексный подушевой норматив сельскому населению
- модель расчета затрат бюджета
- методика выравнивания расходов между регионами





# Обучение менеджменту в здравоохранении



- ❑ Создан Центр менеджмента
- ❑ Подготовлено в магистратуре 56 специалистов, в т.ч. 2 – за рубежом
- ❑ Выпускается ежеквартальный журнал «Менеджер здравоохранения Казахстана»
- ❑ Специальность «Менеджер здравоохранения» включена в классификатор магистратуры
- ❑ С 2012 года членство в ЕНМА Европейской ассоциации менеджмента здравоохранения

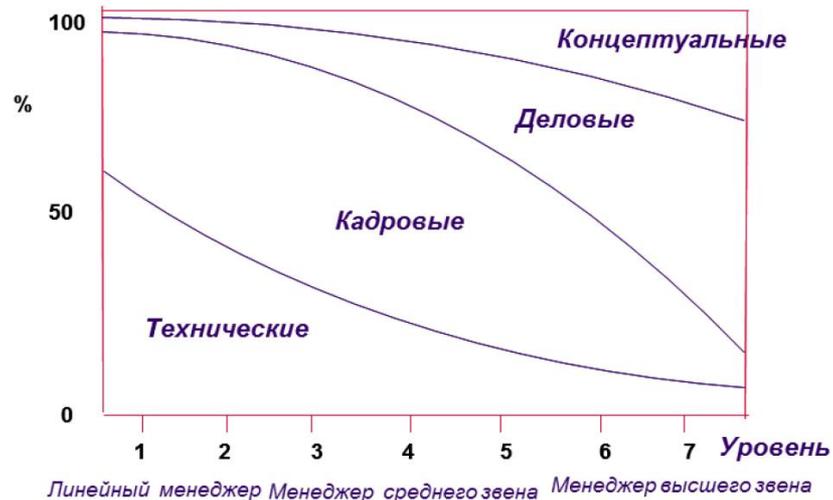
## Совместно с EPOS разработаны:

- стратегия формирования потенциала менеджеров на основе оценки потребностей
- программы магистратуры и курсов повышения квалификации
- рекомендации по политике выбора / назначения менеджеров
- профессиональный стандарт менеджеров здравоохранения
- учебные материалы



## Совместно с ОРМ разработаны:

- стратегия развития Центра менеджмента до 2020 года
- дизайны исследований
- технические инструменты измерения уровня профессионального развития и компетенций менеджеров
- учебные материалы для дистанционного обучения





# Реструктуризация больничного сектора, ПМСП, лабораторной службы

Стандарты & руководства для инвестирования



- Руководства по планировке больничных организаций
- Стандарты, основанные на численности населения – инфраструктура & оборудование
- Стандарты оснащения оборудованием

16 мастер-планов для больничного сектора



- Определение сети поставщиков на основании потребностей с настоящего времени и в течение следующих 10 лет
- Оценка инвестиционных потребностей
- Сравнение проектов ГЧП и государственных инвестиций

16 мастер-планов для ПМСП и лабораторного сектора



- Оценка экономии от внедрения
- Новая модель структуры ПМСП
- Определение сети поставщиков услуг ПМСП на основании потребностей с настоящего времени и в течение следующих 10 лет
- Оценка инвестиционных потребностей
- Анализ Затрат и Выгод предлагаемых изменений

наращивание потенциала



- Создан Центр инвестиционных проектов РЦРЗ
- > 20 семинаров с >500 участниками на национальном и областном уровнях



# Обеспечение устойчивости результатов Проекта



1

## Создан регуляторный каркас

- 3 законопроекта
- 1 указ Президента
- 7 постановлений Правительства
- 18 приказов

2

## Заложены основы для спроса в новых знаниях и поддержке реформ

- Обучено свыше 16 000 работников системы здравоохранения

3

## Основа для проведения регулярных исследований и предоставления доказательств

- Созданы технические центры:
- Центр экономических исследований
  - Центр менеджмента
  - Центр инвестиционных проектов
  - Бюро клинико-затратных групп

4

## Основа для развития инфраструктуры по международным стандартам

- Реализация Перспективных планов развития сети объектов здравоохранения, разработанных на основе 32 мастер-планов

5

## Источники получения новых знаний, интеграции в профессиональное сообщество и повышение имиджа страны

- Опыт работы с международными консультантами
- Членство в Европейской ассоциации менеджмента здравоохранения
- Партнерство со Швейцарским офисом КЗГ
- Сотрудничество с ОЭСР